

M

B₁

Pü-szv. üi. váll. gy-ib. (2005. 02.)

Megoldási, javítási és értékelési útmutató

Vállalkozásgazdálkodási ismeretek

90perc; 90pont

Az útmutatótól eltérő, **minden szakmailag helyes választ, természetesen elfogadunk!** Az I. feladatcsoporton belül pedig az itt javasolt **részpontarányok is változtathatóak** (a vizsgázó teljesítményarányaitól függően), de legfeljebb **8 pontig**.

I. Megoldás

Pontsz.

1. A marketing stratégia fő kérdései:

A. A marketing stratégia elkészítéséhez megismerendő vállalati külső környezeti tényezők.

- a) közvetlen külső környezeti tényezők: vevők, szállítók, versenytársak... 3
- b) Szélesebb környezeti tényezők: gazdasági, -társadalmi, -politikai; demográfiai; természeti, technikai tényezők. 2

B. A marketing stratégia kialakításának feladatai

- a) **Piacszegmentálás:** fogyasztó csoportok és termékek szerint a piacok részekre bontása. 1+2
- b) **Célpiacon** kiválasztása: az előbbieik közül, ahol a vállalat/üzletág ki akarja elégíteni a fogyasztói igényeket.
Ehhez értékelni illetve figyelembe kell venni: a szegmentumok méretét, átlagos jövedelmezőségét; ezek lehetséges növekedési ütemet; versenyviszonyokat, potenciális versenytársakat, az általuk alkalmazott marketing stratégiát; a vállalat egész stratégiáját és erőforrás struktúráját... 1+2
- c) **Termékpozicionálás:** a célpiacon értékesítendő termékek jellemző tulajdonságainak meghatározása, megismertetése a fogyasztókkal, előnyei a versenytárs termékeivel szemben ... 1+2

C. Lehetséges stratégiai formák:

- a) **Vezető:** a) legnagyobb piaci részesedés; b) ár diktáló; c) új termékek bevezetésében és reklámozásában is élen jár, kezdeményező. 0,5+2
- b) **Kihívó:** a) piaci részesedés növelésére tör; b) felfutóban lévő vállalat; c) gyengébb versenytársakat támadja. 0,5+2

c) **Követő:** a) piaci pozíció tartás; b) jövedelmével elégedett; c) nem tőkeerős vállalkozások.

0,5+2

d) **Meghúzó:** a) kis cégek; b) speciális piaci igények kielégítése.

0,5+2

Σ24 p.

Értékelés: A „B” és „C” kérdések mindegyikéhez 1-1 pontos jellemző ismertetést várunk el. 0,5 pont esetén a **feladat végén egyszer** felfelé kerekítsünk.

2. A logisztika szerkezeti részei

1.) **Beszerezési** logisztika. Folyó termeléshez/szolgáltatáshoz szükséges anyagi inputok beszerzése külső forrásokból.

2

2.) **Termelési** logisztika. Termelési folyamatokon belül az anyag- és készletgazdálkodás. Az anyagellátás zavartalanságát biztosítja, belső anyagmozgatással, raktározással.

1+3

3.) **Értékesítési** (marketing) logisztika. Vásárlói igények minél jobb kielégítésének technikai bonyolítása. Készáru (output) kezelés.

1+2

Mindhárom anyagi folyamat és sikerükhöz megfelelő **információ-áramlás és irányítás** szükséges.

1

Σ10 p.

II. Megoldás

Feladat sorszáma	1.	2.	3.	4.	5.
Megoldás betűjelei	B	A	C	E	D

Értékelés: Csak **egyértelmű** jelölés fogadható el.

5x2 Σ10 p.

III. Megoldás

1. **Konkrét vállalati válság:** A vállalat mély válsága, de egyes területek még kívül maradnak ezen. Elhárításához aktív, önálló válságmenedzselő stratégia szükséges. Szerkezetváltás, stratégiamódosítás, stb.

2. **Alapanyag:** A termék fő részét képező, lényegét meghatározó és a termékbe fizikailag is átalakulva megjelenő anyagok.

3. **Bruttó árbevétel:** Forgalmi adót is tartalmazó árbevétel.

4. **Forgóeszköz:** A gazdálkodást egy termelési perióduson keresztül (legfeljebb egy évig) szolgáló, könnyen mobilizálható dolgok (nyersanyag, energia, üzemanyag, stb.)

5. **Folyókészlet:** Az anyagellátást biztosító készlet két utánpótlási időpont között. Számítása: utánpótlási idő és napi készletfelhasználás szorzata.

Értékelés: Fogalom gyanánt ne valaki(k) valamiféle szó szerinti definícióját várjuk, hanem az értelem szerint helyes szakmai tartalmat, esetleg rövid körülírást méltányoljunk (tartalmi értékétől függő pontszámmal) a 3 ponton belül.

3x5 Σ15 p.

IV. Megoldás

1. H Éppen ellenkezőleg. A horizontális szövetség azonos termelési ághoz tartozó vállalatok szövetsége. De egymás potenciális versenytársai.
2. H Csak a progresszív változó költségekre igaz, de a lineárisan és degresszíven változóakra nem. Azok azonos, illetve lassúbb ütemben nőnek a termelésnél.
3. I Rendelkeznek azokkal az általános ismérvekkel, amelyek valamely szervezetet gazdasági alannya tesznek (pl. önálló gazdasági tevékenység, aktívakkal, passzívakkal való rendelkezhetőség, ügyleteket köthetnek; könyvviteli elszámolásra, nyilvántartásra – mérlegkészítésre is – képesek lehetnek).
4. I Fordulatszám és forgási idő ugyanannak az összefüggésnek (a forgóeszközök forgási sebességének) más – más oldalú kifejezései. Ellentétes irányú mozgást végeznek. Alakulásuk – más tényezőktől eltekintve – meghatározza az egységni forgalomhoz szükséges átlagosan lekötött forgóeszköz állományt.
5. H A számveteli profit több irányba is különböző mértékben eltérhet a normál profittól attól függően, hogy mekkora a (vagy egyáltalán van-e) különbség az árbevétel és az önköltség között.

Értékelés: A helyes választás hibátlan indoklással kérdésenként 3 pont.
 Részben helyes, vagy nem jó indoklásért – az indoklás értékétől, illetve hibájától függően – 1 vagy 2 pont.
 Rossz választás bármilyen indoklással és indoklás nélkül bármilyen választás = 0 pont.

(5x3) Σ 15 p.

V. Megoldás

Pontsz.

1.

a) Bruttó nemzeti jövedelem (GNI) értéke: $GDP + (I_{eM} - I_{eX}) = 4200 + (700 - 500) = 4400$

3 p.

b) Nettó hazai termék (NDP) értéke: $GDP - C_a = 4200 - 500 = 3700$

2 p.

c) Bruttó kibocsátás (GO) értéke: $GO = GDP + C_f = 4200 + 4800 = 9000$ 2 p.

7 p.

2.

a) A munkavállaló havi bruttó bére

104 177 Ft

Megoldás:

- Tényleges teljesítmény %- a: $\frac{189 \text{ óra}}{180 \text{ óra}} \times 100 = 105 \%$ 2 p.
- Tényleges teljesítményért járó alapbér: $189 \times 520 = 98\,280 \text{ Ft}$ 2 p.
 - Többletteljesítményért járó többletbér: $98\,280 \times 0,06 = 5\,897 \text{ Ft}$ 2 p.
 - Bruttó bér = $104\,177 \text{ Ft}$ 1 p.

b) Az alkalmazott bérforma: (mennyiségi) teljesítményhez kötött időbér 2 p.

Σ 9 p.

Értékelés: Az első feladatnál a helyes számszerű megoldásért – képlet és szöveg nélkül is – teljes pontszám jár. De ha számszerű megoldás nélkül, csak képletet és/vagy szöveget hibátlanul közöl a jelölt, akkor 1 pontot adhatunk. Számolási hibáért (mindkét példánál) hibánként 1 pont levonás jár, de ugyanazon hiba ismétlődése nem növelheti a levonandó pontszámot.

0

Irodalom, tananyag

- R.Dubs: Közgazdaság(tan) I.-II. kötet. Nemzeti TK. 1993-94.
- Dr. Jelen Tibor és szerzőtársai: Vállalkozások gazdálkodása. Nemzeti TK. 1999.
- Dr. Roóz József: Vállalkozások gazdaságtana. Perfekt 311/2003
- Dr. Bedő Gy. – Dr. Varga S.: Vállalkozásgazdálkodási ismeretek. Perfekt 313/1998
- Dr. Bedő Gy.: Feladattár a vállalkozások gazdaságtanához. Perfekt 311-F/1998.